

## INTERJÚ DR. GELENCSÉR KORNÉLLAL

# Fontos a pénzügyi háttér



Fotó: T. Zs.

A MÁV-TRAKCIÓ Zrt. tevékenységének sikeres végzéséhez alapvetően hozzájárul az, hogy a vállalat pénzügyeit megfelelően menedzseljék. A pénzügyi szakterület munkájáról **dr. Gelencsér Kornéllal**, a **MÁV-TRAKCIÓ** pénzügyi vezetőjével beszélgettünk.

**– Ön két és fél éve egy állami hivataltól érkezett a MÁV-TRAKCIÓ-hoz. Mennyiben más itt a pénzügyi terület munkája?**

– Korábban nyolc évet töltöttem a Központi Statisztikai Hivatalban, az utolsó öt és felet osztályvezetőként. Szerencsés voltam, mert ott a közvetlen pénzügyi teendők mellett kontrolling, számviteli és készletgazdálkodási feladatokat is elláttam.

A MÁV Csoportnak megvan az az előnye a közzférával szemben, hogy a működését tekintve nem száz százalékban állami kontroll alatt tevékenykedik. Értem itt azt, hogy saját maga alakíthatja a működésének, gazdálkodásának szabályait. Ebben a környezetben könnyebb eredményeket elérni, emellett számos új ismeretre lehet szert tenni. Megemlítem még az itt dolgozó kollégák segítőkészségét, pozitívitasát, ami a közzférában nem mindig jellemző.

**– Az elmúlt időszak eredményei közül mit emelne ki?**

– A személyes oldalt nézve elsősorban azt, hogy befogadtak a közvetlen és közvetett munkatársaim. Ezt azért is kiemelném, mert a TRAKCIÓ indulásakor rajtam kívül talán nem is neveztek ki vezetőnek olyan kollégát, aki előzőleg nem a MÁV Csoportnál dolgozott. Ezen felül persze a szakmai kihívások is nagyok voltak, szerencsére ebben volt segítségem a MÁV-on belül, így sikerült megoldani őket.

Szakmai területen a fő célkitűzés kezdetben a banki kapcsolatok rendszerének kiépítése és ehhez kapcsolódóan a Gazdálkodási Irányítási Rendszer (GIR) összehangolása, a későbbiekben a közel 10 milliárd forintos beruházási hitel felvétele, a folyószámlahitel-keret folyamatos biztosítása, valamint az új mozdonyok finanszírozásának megoldása volt.

**– Alighanem a tavalyi év legnagyobb pénzügyi „durranása” a TRAXX hitelszerződés megkötése volt...**

– Valóban, közel egy éves tárgyalássorozat eredményeként – nem a legszerencsésebb pénzügyi körülmények között – olyan hitelszerződéseket sikerült megkötöni a pénzintézetekkel, amelyek a MÁV Csoport számára igen kedvezőek, és ez komoly lépést jelent mozdonyparkunk fiatalítása terén. Nem titok, hogy már megjelent a közbeszerzési kiírás az újabb 25 mozdony finanszírozásáról, amely reményeink szerint még sikeresebb lesz, mint az első volt. Úgy gondolom, hogy a vasúti gördülőállomány modernizálása hasonlóan sikeres konstrukciókkal képzelhető el, bár a legkedvezőbb finanszírozási forma az EUROFIMA hitel lenne, ami sajnos az utóbbi években – az állami kezesség szükségessége miatt – leállt.

**– Jelenleg mennyire stabil a TRAKCIÓ pénzügyi helyzete?**

– Elmondhatom, hogy amit a stabilitás biztosítása érdekében kellett, azt megtettük!

Banki kapcsolataink igen széles körűek, szinte az összes, Magyarországon működő jelentős banknál vezetünk folyószámlát, és igénybe vesszük szolgáltatásaikat. Ennek köszönhetően idén sikerült jelentősen megemelnünk a folyószámlahitel állományunkat – két és félszeresére –, ami jelenleg 4,5 milliárd forint. Ez például a MÁV-TRAKCIÓ fizetőképességét tekintve jelentheti azt is, hogy adott esetben két hónapra előre biztosítva van a bér- és járulékfizetés. Ezen felül van egy érvényes faktorálási keretszerződésünk, aminek segítségével azonnali forráshoz juthatunk, legfeljebb egymilliárd forint vevői számla értékesítésével.

Hasonlóan a TRAXX mozdonyok hitelszerződéseikhez, az elmúlt két évben mozdonyfelújításainkat hosszú távú hitelből finanszíroztuk, így ez a jövőben sem fog kockázatot jelenteni.

**– Vannak olyan területek a pénzügyi vonalon, amit erősíteni kellene?**

– Igen, az egyik ilyen szegmens az árfolyamváltozások kockázatának csökkentése, amely cégünket a magas devizahitel-állománya miatt érzékenyebben érinti. Úgy gondolom, hogy ezzel mindenképpen foglalkozni kell. Hasznos lenne mindehhez, ha erőteljesen tudnánk növelni devizabevételeinket, ez csökkenthetné a devizakockázatot. Kézenfekvő megoldás erre, hogy a Rail Cargo Hungaria euróban utalja nekünk a szolgáltatás ellenértékét, erre azonban még várni kell. A másik ilyen terület a biztosításoké, ebben a MÁV Csoport többi vállalatával együttműködve tudunk lépni, amire reményeim szerint a közeljövőben sor kerül.